

Sanierung als Chance begreifen

Von **Stéphane Beemelmans**

Die zukunftsgerechte Sanierung des Rathauses fördert die Modernisierung der kommunalen Verwaltung und den Klimaschutz.

Sanierung“ klingt nach einer unvermeidlichen Notwendigkeit. Tatsächlich liegt in der bedarfsgerechten Sanierung von Rathäusern die große Chance, aus den „ersten Adressen“ der Kommunen auch Paradebeispiele für moderne Arbeitswelten, Arbeitsplatzorganisation und Flächenoptimierung sowie Energieeffizienz zu machen.

Angebote zur Arbeit im Home-Office und die Abkehr von beengten Arbeitszimmern zugunsten moderner Bürolandschaften liegen im Trend. Selbst auf feste Platzzuteilung wird häufig verzichtet. Die Digitalisierung von Abläufen und steigende Ansprüche der Beschäftigten sind gleichermaßen Treiber der Entwicklung. Während sich im Zuge der Digitalisierung Arbeitsprozesse grundlegend ändern und neue Formen der Zusammenarbeit von Behörden, Abteilungen und Teams entstehen, erwarten Bewerber ein hohes Maß an Flexibilität und die Rücksichtnahme des Arbeitgebers auf ihre Mobilitäts- und Agilitätsbedürfnisse.

Daher sollte die Sanierung eines Rathauses als Chance gesehen werden, weit mehr bewirken zu können als die bloße technische

oder bauliche Ertüchtigung des Gebäudes. Die Klärung zukünftiger Organisations- und Prozessanforderungen und daraus abgeleitete Raum- und Funktionsprogramme für das Rathaus, intelligente Gebäudekonzepte zur Verbrauchsreduzierung und nachhaltige Materialwahl befördern die Klimafreundlichkeit des Gebäudes und der Kommune.

Kommunen ist also eine nachhaltige Bedarfsplanung für ihre Rathäuser und weiteren Liegenschaften zu empfehlen. Dieser sollte eine vertiefte Betrachtung der Organisation vorangehen, die nicht nur die Erfordernisse und Konsequenzen von Prozessmodernisierungen, sondern auch die demographische Entwicklung berücksichtigt und daraus die erforderlichen funktionalen Anforderungen an die Ausgestaltung und räumliche Zuordnung der Arbeitsplätze und ihre Beziehungen untereinander ableitet. Unter Beteiligung der Mitarbeiter lassen sich mutige sowie flächen- und kosteneffiziente Lösungen für Arbeitswelten entwickeln, die zukünftige Bedarfsänderungen berücksichtigen. Kurz gesagt: Ganzheitlich betrachtet und umgesetzt, leistet die Sanierung von Rathäusern einen wichtigen Beitrag zur Modernisierung der Verwaltung und zum Klimaschutz. ◀

Stéphane Beemelmans ist Geschäftsführer der „PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH“.

stephane.beemelmans@pd-g.de